

BritNed

Bouwen in twee werelden



Tim (31 jaar) werkt al zes jaar in diverse bouwkundige functies voor TenneT, eerst drie jaar vanuit Transportnet Zuid-Holland en vervolgens in dienst bij TenneT. Vanaf mei 2007 is hij bij BritNed betrokken als civil site manager. Maasvlakte (Nederland),

De bouw van de BritNed-kabel is een klus met veel uitdagingen in een internationale context. Dit geldt zeker voor Tim Kok en Spencer Pepper. Zij zorgen ervoor dat de civiele bouwwerkzaamheden voor de converterstations goed verlopen – Tim doet dit op Maasvlakte (bij Rotterdam) en Spencer op Grain (Groot-Brittannië). Hetzelfde werk maar de manier is totaal anders.

BritNed klinkt als een mooie uitdaging?

Tim reageert enthousiast: “Is het ook. En dan te bedenken dat ik enorm heb getwijfeld of ik wel de juiste man was voor de klus. Ik heb namelijk dyslexie en dan moet je je meer inspannen om alles in het Engels te doen. Maar na een goed gesprek met de directie van BritNed, heb ik deze stap gezet. De ondersteuning die ik hierin krijg van collega’s ervaar ik als zeer waardevol. Ik ben er best trots op dat ik mij niet heb laten weerhouden door dyslexie. Een persoonlijke overwinning!”

“Voor mij was het ook een hele stap”, aldus Spencer. “Een converterstation bouwen is vrij uniek en deze kans kon ik niet laten schieten. Ik ben vanuit Schotland verhuisd naar Engeland om deze uitdaging aan te gaan.”

Is het werk anders dan jullie gewend waren?

“Dit is mijn eerste internationale job waarin ik samenwerk met Duitsers, Zweden en natuurlijk Nederlanders”, vertelt Spencer. “Dat vind ik echt een superervaring. Bovendien is dit voor mij de eerste keer dat ik aan de klantzijde werk. Als aannemer heb je een hele andere rol dan als opdrachtgever, zoals nu bij BritNed het geval is. Het is mijn verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat er wordt voldaan aan de Britse gezondheids-, veiligheids-, milieu- en kwaliteitseisen. Ik moet ervoor zorg dragen dat de aannemers (redactie: consortium BAM/Siemens en ABB) het werk uitvoeren volgens die eisen. Met hen heb ik hierover wekelijks besprekingen.”

Tim ziet ook grote verschillen ten opzichte van TenneT: “Ondanks dat je onderdeel bent van een projectteam, werk

je vrij solistisch op de bouwplaats. Bij TenneT heb ik de ervaring dat je met meerdere collega's – denk bijvoorbeeld aan een opzichter of een veiligheidskundige – verantwoordelijk bent voor de activiteiten op de bouwplaats. Bovendien moet ik bij BritNed veel meer met 'de burens van onze bouwplaats', waaronder E-ON, TenneT, Maasvlakte 2 en Havenbedrijf Rotterdam afspraken maken over zaken die direct de bouw van BritNed raken. Dit vind ik een bijzonder interessant aspect aan mijn huidige werk."

Doen jullie precies hetzelfde?

Tim: "We bouwen inderdaad dezelfde converterhallen, maar de manier is totaal anders. Aan beide zijden is de projectorganisatie van de aannemers geheel anders ingericht. Terwijl je allebei met dezelfde aannemers werkt en het ontwerp voor beide converterhallen ook hoofdzakelijk hetzelfde is." "Dit komt mede doordat de wetgeving in beide landen verschillende bouweisen oplegt", legt Spencer uit. "Een praktisch voorbeeld is dat we op Grain wettelijk twee brandwerende klapdeuren moeten bouwen - één boven en één onder in het trappenhuis. Terwijl op de Maasvlakte alleen boven klapdeuren verplicht zijn."

Hebben jullie veel aan elkaar gehad?

Spencer: "Inderdaad. We hebben regelmatig overleg over hoe we de bouwwerkzaamheden aanpakken en hoe we het beter hadden kunnen doen. Echter terugkijkend op de afgelopen anderhalf jaar, had ik heel graag in een vroeger stadium samen met Tim gezeten om de procedures goed door te spreken. Daarnaast hebben we verschillende stijlen van leidinggeven en door met elkaar te overleggen krijg je inzicht in die andere stijl. En het geleerde kon ik meteen weer in de praktijk brengen op de bouwplaats." "Omdat je in hetzelfde schuitje zit, heb je toch een andere band met elkaar dan met overige leden van het BritNed-team," zegt Tim. "Als we in het buitenland een bespreking hebben, dan zoeken we elkaar al snel op om samen wat te eten en bespreken we het werk, maar ook privé zaken. Want je bent veel in het buitenland en op de bouwplaats - en dus weinig thuis. Dat vraagt om veel begrip van je partner."



Spencer (47 jaar) is als externe bij BritNed werkzaam via consultancybedrijf, NJP Environmental LLP (gespecialiseerd in civiele bouwwerkzaamheden). Hij brengt een schat aan bouwervaring mee. Hij heeft bij diverse bouwbedrijven in Schotland en Engeland gewerkt. Voordat hij in februari 2008 als civil site manager Grain bij BritNed begon, had hij zijn eigen aannemersbedrijf.

Zou je het weer doen?

"Ja", zegt Spencer volmondig. "Wel zal ik volgende keer meer tijd nemen om alle documenten die bij een dergelijk complex project horen zeer goed te bestuderen, opdat ik vooraf duidelijk voor ogen heb wat mijn rol en verantwoordelijkheden zijn. Want nu leverde onduidelijkheden hierover soms tot onnodige stress. Dit is nu niet meer het geval. In de afgelopen tijd zijn we als BritNed naar elkaar toe gegroeid en vormen we een hecht team en helpen we elkaar waar het maar kan."

Tim: "Absoluut! Wat ik hier bij BritNed heb geleerd, kan ik weer toepassen in mijn verdere carrière. Zo heb ik ervaren dat samenwerken een vitaal onderdeel is van een project. En samenwerken is niet het makkelijkste. Bij BritNed heb je te maken met veel verschillende persoonlijkheden, nationaliteiten en bedrijfsculturen - de een niet beter of slechter dan de ander - maar het is continu anders. En hierin moet je dus je weg vinden. Ik ben nu veel alerter op die verschillen en heb geleerd om er handiger op in te spelen. Het komt er toch op aan dat je het samen doet. We hebben één gezamenlijk doel voor ogen. Namelijk het project op tijd en binnen budget opleveren."

En na BritNed?

Spencer: "Voorlopig ben ik nog tot eind dit jaar aan de slag op Grain. En ik hoop dat NJP Environmental LLP hierna weer net zo'n mooi project voor mij in petto heeft." Tim: "Mijn volgende project zal COBRA zijn. Maar voorlopig ben ik nog heel druk met BritNed en om daarnaast een privé-project te realiseren. In september ga ik namelijk trouwen, dus uitdagingen genoeg de komende periode."

Planning

- **Zomer 2008: start bouw converterhallen – met BAM**
- **Zomer 2009: voorbereiding kabelwerkzaamheden en start kabelleggen – met ABB**
- **Herst 2009: Voltooiing bouw converterhallen – met BAM**
- **Herfst 2009: start installatie converterapparatuur – met Siemens**
- **2e en 3e kwartaal 2010: vervolg kabelleggen Maasvlakte en start Grain**
- **Eind 4e kwartaal 2010: converterapparatuur gereed**
- **Eerste kwartaal 2011: BritNed-kabel beschikbaar voor de markt**